

## Controlling Aufbau und Planung

**Sie wollen mehr darüber erfahren, ob die Geschäftsziele mit den vorhandenen Ressourcen erfüllt werden können? Möchten zahlentechnische Sicherheiten als Unterstützung der Geschäftsführung bei der Zielsetzung?**

**Seminarziel** Das Controlling wird nicht nur als Teil der Unternehmensführung betrachtet, sondern beinhaltet auch einen informierenden Aspekt.

Im Aufbaukurs erfahren Sie mehr über Plan- und Prozesskostenrechnung, Target Costing und Make-or-buy Entscheidungen. Die lernen eine Gemeinkosten-Wertanalyse kennen und wie man eine Personalbedarfsplanung durchführt. Fälle aus der Praxis vertiefen das erlernte Wissen und verschaffen Ihnen mehr Handlungssicherheit.

**Voraussetzungen** Erste Erfahrungen im Controlling oder Teilnehmer am Kurs „Controlling Grundlagen“.

**Zielgruppe** Angestellte und Führungskräfte aus allen kaufmännischen Bereichen

**Abschluss** Teilnahmebescheinigung mit Inhalten

**Dauer** 2 Tage von 08:00 – 15:00 Uhr

**Termine** 19./20.03.2020 (Do./Fr.)  
08./10.09.2020 (Di./Do.)

**Unterrichtsform** Präsenzunterricht

**Kosten** € 400,00 inkl. Unterlagen

Der Kurs kann durch die Bildungsprämie gefördert werden.  
Information: W.H.S.B. Weiterbildung Hamburg, Tel. 040 2808460

**Information und Beratung**

Martin Vorhauer  
Heinrich-Grone-Stieg 4  
Tel. 040 23703-404  
[m.vorhauer@grone.de](mailto:m.vorhauer@grone.de)

20097 Hamburg  
Fax 040 23703-410  
[www.grone.de/hh-wirtschaftsakademie](http://www.grone.de/hh-wirtschaftsakademie)

## Inhalte

- Plankostenrechnung
  - starre Plankostenrechnung
  - flexible Plankostenrechnung
  - Variator
- Prozesskostenrechnung
  - Hauptprozesse, leistungsmengeninduziert
  - leistungsmengenneutrale Prozesse
  - Umlagerechnung
  - Durchlauflager
- Target Costing
- Make-or-buy-Entscheidung
- Gemeinkosten- Wertanalyse
- Personalbedarfsplanung
  - Kennzahlenmethode
  - MTM- und Refaverfahren